



ROMÂNIA

str. Octav Botez, nr. 2, cod 700116, Iași

tel: +40.232.267.719

fax: +40.232.276.521

email: secretariat@infectioase.ro

site: <https://www.infectioase.ro>



JUDEȚUL IAȘI
CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI



RAPORT DE ACTIVITATE

al managerului spitalului

PRINCIPALELE ACȚIUNI ȘI ACTIVITĂȚI

organizate și desfășurate pe parcursul anului 2024

în cadrul Spitalului Clinic de Boli Infecțioase "Sf.Parascheva" Iași

Manager,

Șef lucrări dr. ROȘU MANUEL-FLORIN



Spitalul Clinic de Boli Infecțioase "Sf. Parascheva" Iași

SECȚIUNEA 1 - PREZENTARE GENERALĂ A SPITALULUI

1.1. Scurt istoric

Vechime și experiență de peste 100 de ani

Brutalitatea și complexitatea - dar și extinderea - fenomenului infecțios au fost factorii care au impus înființarea instituției noastre. Situată geografic la răscrucea drumurilor caravanelor ce mijloceau schimburile economice dintre Occident și Orient, aflată în calea popoarelor ce migrau din continentul asiatic spre Europa, Moldova - arealul de Nord-Est al României - a fost permanent expusă bolilor pestilențiale.

Spitalul Clinic de Boli Infecțioase "Sf. Parascheva" Iași, având inițial 70 de paturi, își începe activitatea la 1 septembrie 1911, sub numele de "*Spitalul de Boli Infecțioase - Izolarea*", când se înregistrează și primele cazuri de febră tifoidă, confirmate ulterior.

Astfel, timp de mai bine de un secol - în vreme de pace sau în condiții grele de război - zi și noapte, fără nicio întrerupere, munca unită, devotată și fără răgaz a câtorva generații de personal medical a redat sănătatea și a alinat durerea a sute de mii de bolnavi, aducând astfel o contribuție hotărâtoare la patrimoniul sănătății populației Iașului și a regiunii Moldova. Într-o lume ce a evoluat și continuă să evolueze egocentric, *etica medicală* a fost punctul nostru de sprijin, ne-a dat rezerva de suflet și acțiune pentru a duce mai departe "povara bunătații noastre".

1.2. Importanță strategică pentru arealul Nord-Est

Apariția și răspândirea bolilor transmisibile, procesele biologice complexe care determină modificarea în timp schimbarea a tiparelor bolilor infecțioase sau apariția unor agenți patogeni noi, impun supravegherea epidemiologică și microbiologică – prin metode specifice - a bolilor infecțioase transmisibile și a evenimentelor care pot avea un impact major asupra sănătății publice.

Capacitatea de detecție a amenințărilor de natură biologică, precum și capacitatea de răspuns rapid și intervenție pentru limitarea efectelor bolilor transmisibile asupra sănătății populației, constituie provocări și preocupări ce conferă domeniului de activitate al Spitalului Clinic de Boli Infecțioase Iași o importanță strategică.

Importanța strategică la nivelul arealului Nord-Est este confirmată și subliniată și de expertiza și competențele spitalului care decurg din:

- ✚ Rolul și statutul de For Metodologic Regional în specialitatea Boli Infecțioase și HIV / SIDA.

- ✚ Parte integrantă a ACADEMIEI EUROPENE HIV / SIDA ȘI DE BOLI INFECȚIOASE
- ✚ Filială științifică și de cercetare a INSTITUTULUI NAȚIONAL DE BOLI INFECȚIOASE “Prof. dr. Matei Balș” București.
- ✚ CENTRU REGIONAL PENTRU SUPRAVEGHEREA ȘI MONITORIZAREA INFECȚIEI CU HIV
- ✚ Monitorizarea pacienților cu hepatită cronică B și C din tot arealul de Nord-Est, având în dotare cel mai performant laborator de biologie moleculară din arealul Nord-Est, care permite justificarea germenilor implicați în infecții la nivel de serotip (de exemplu, meningococ) și cu ajutorul căruia se poate monitoriza terapia și modifica viremia în infecțiile HIV, VHC și VHB.
- ✚ CATEGORIA II M, conform Ordinul Ministrului Sănătății nr. 1408/2010 privind clasificarea spitalelor, având un nivel înalt de competență, dotare și încadrare a resurselor umane.
- ✚ SPITAL DE FAZA I - conform Ordinului nr. 533/2020 emis de Ministerului Sănătății - în asigurarea asistenței medicale pentru pacienții testați pozitiv cu virusul SARS-CoV-2, prevenirea răspândirii infecției cu COVID-19 și asigurarea accesului la tratament imediat, în condiții de izolare, fiind spital de boli infecțioase cu compartiment de terapie intensivă, organizat pe model pavilionar.

1.3. Asistență medicală - adresabilitate consistentă

În domeniul bolilor infecțioase, în arealul Nord-Est, spitalul nostru este *singurul spital universitar cu adresabilitate consistentă*, existând chiar oportunitatea de a obține *monopolul* în regiune asupra patologiei infecțioase.

1.4. For metodologic regional

Prin participarea activă la elaborarea și fundamentarea științifică și profesională a strategiilor de politică în domeniul Boli Infecțioase și HIV / SIDA, spitalul are rol și statut de For Metodologic Regional în specialitatea Boli Infecțioase și HIV / SIDA.

1.5. Activitatea didactică - Statut de clinică universitară

Spitalul Clinic de Boli Infecțioase “Sf. Parascheva” Iași are statut de clinică universitară și este Centru de pregătire al medicilor rezidenți în specialitate, al medicilor primari și specialiști, prin cursuri universitare periodice, conferințe, mese rotunde, conduse de profesori de renume. Majoritatea medicilor spitalului sunt cadre didactice ale Universității de Medicină și Farmacie “Grigore T. Popa” Iași. Activitatea cadrelor didactice din cadrul spitalului cu studenții U.M.F. “Grigore T. Popa” Iași, la disciplina de Boli infecțioase, include următoarele specializări: Facultatea de Medicină Generală și Medicină Dentară

(direcții de studiu în limba română, limba engleză și limba franceză), Asistenți medicali generaliști, Medicină de nutriție.

Alte activități coordonate de către cadrele didactice din cadrul spitalului includ cursuri și lucrări practice cu medicii rezidenți, îndrumare și coordonare metodologică în domeniul Boli infecțioase, educație medicală continuă.

1.6. Activitatea științifică și de cercetare

Spitalul desfășoară de activități directe de cercetare, evaluare și monitorizare a rezistențelor microbiene, a circulației acestora în teritoriu cu scopul creșterii calității actului medical și a serviciilor medicale oferite pacienților prin implementarea în practica medicală a rezultatelor cercetării clinice și de laborator. Activitatea științifică și de cercetare este unul din punctele esențiale ale orientării clinice, medicii specialiști remarcându-se prin intervenții de substanță în cadrul meselor rotunde, simpozioanelor, conferințelor, lucrărilor publice din țară și din străinătate, în manuale și cărți de specialitate care tratează subiecte importante ale patologiei de specialitate.

Spitalul este parte integrantă a ACADEMIEI EUROPENE HIV / SIDA ȘI DE BOLI INFECȚIOASE, Filială științifică și de cercetare a INSTITUTULUI NAȚIONAL DE BOLI INFECȚIOASE "Prof. dr. Matei Balș" București.

1.7. CENTRU REGIONAL pentru supravegherea și monitorizarea infecției cu HIV. Spitalul este CENTRU REGIONAL pentru supravegherea și monitorizarea infecției cu HIV din arealul de Nord-Est al României și cuprinde un compartiment pentru infecția HIV-SIDA.

1.8. Monitorizarea pacienților cu hepatită cronică B și C. Spitalul are dotarea necesară și desfășoară activități de monitorizare a pacienților cu hepatită cronică B și C, pentru tot arealul de Nord-Est ce constau în supravegherea pacientului aproximativ 2 ani, controlându-se starea de sănătate la intervale de 2-3 luni prin controale clinice și examene de laborator (TGP, bilirubina, teste de disproteinemie, electroforeza). Sunt corectate - în funcție de caz - tendințele evolutive nefavorabile.

1.9. Profilaxie antirabică - CENTRU AUTORIZAT. Spitalul Clinic de Boli Infecțioase Iași este singurul centru autorizat din județul Iași pentru urmărirea și instituirea acestei profilaxii.

1.10. Caracteristici relevante ale populației deservite și caracteristici geografice ale zonei

Caracteristici relevante ale populației deservite

Descrierea populației țintă

Bazinul populațional



Populația
din Regiunea Nord-Est a României

Populația deservită

NIVEL REGIONAL



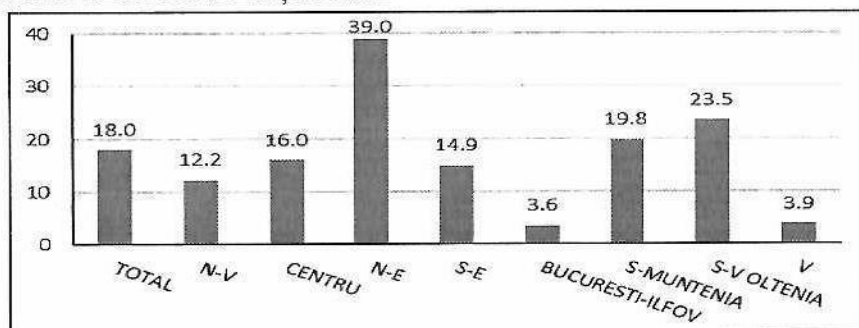
Persoanele cu patologie infecțioasă din arealul Nord-Est al României precum și

- ✦ **URGENȚELE DE PROFIL** din areal
(meningococemia; obs. meningoencefalită; sindrom de deshidratare severă; tetanos; leptospiroza; botulism; rabia; difteria; tuse convulsivă; comă hepatică în hepatita acută virală A, B; malaria de import; sepsis)
- ✦ persoanele din arealul de Nord-Est al României confirmate cu infecție HIV - evaluare clinică și imuno-virusologică, monitorizarea evoluției clinice și paraclinice
- ✦ persoanele cu hepatită cronică B și C din arealul de Nord-Est al României – monitorizare

NIVEL JUDEȚEAN - persoanele din județul Iași pentru profilaxie antirabică

Caracteristici istorico - geografice

INCIDENȚA BOLILOR INFECȚIOASE



Incidența hepatitei virale pe regiuni 2016 - România

Caracteristici de tipul localizare geografică și climă dau statusul bolilor infecțioase circulante în Regiunea de Nord-Est și influențează profilul episoadelor epidemice. Astfel, localizarea geografică și clima favorizează bolile infecțioase de tip sezonier (ex. gastroenterocolita cu Rotavirus, epidemiile gripale, arboviroze – boli transmise de țânțari și căpușe, etc) și incidența extrem de redusă a bolilor infecțioase tropicale (ex. cazuri rare de import cu malarie, febră Dengue).

1.11. Caracteristici administrative

MOD DE ORGANIZARE ȘI FUNCȚIONARE

Spitalul Clinic de Boli Infecțioase "Sf. Parascheva" Iași este *unitate sanitară cu paturi*, de utilitate publică, cu personalitate juridică, care participă potrivit competențelor stabilite, la asigurarea stării de sanatate a populației județului Iași precum și din județele limitrofe, (*proporția bolnavilor internați care au domiciliul în alte județe fiind de peste 20%*) prin servicii medicale cu grad mare de complexitate (de îngrijire, preventive, curative, de recuperare și paleative).

- ✚ TIP: Spital de monospecialitate - monoprofil Boli Infecțioase.
- ✚ STATUT de clinică universitară, majoritatea medicilor spitalului fiind cadre didactice ale Universității de Medicină și Farmacie "Gr. T. Popa" Iași.
- ✚ CAPACITATE: 310 paturi de spitalizare. număr total de 300 paturi spitalizare continuă (adulți și copii) și 10 paturi spitalizare de zi;
- ✚ CATEGORIA II M, conform Ordinul Ministrului Sănătății nr. 1408/2010 privind clasificarea spitalelor, având un nivel înalt de competență, dotare și încadrare a resurselor umane.

Acreditarea instituțională

✚ PRIMUL CICLU DE ACREDITARE INSTITUȚIONALĂ

Spital acreditat - Certificat de acreditare ANMCS Nr. 603/29.09.2016. Raportul de evaluare al comisiei de evaluare CoNAS a menționat un *grad de conformare* de peste 85%.

✚ AL II-LEA CICLU DE ACREDITARE INSTITUȚIONALĂ

Categoria de acreditare: II - acreditat cu recomandări

Punctaj total (%): 94.82%

Hotărârea Colegiului director pentru aprobarea raportului de acreditare: 58/26.10.2023

Ordinul de încadrare în categoria de acreditare: 411/02.11.2023

SURSA: UNITĂȚI SANITARE CU PATURI EVALUATE ÎN AL II-LEA CICLU DE ACREDITARE

LISTA ACTUALIZATĂ A SPITALELOR ÎNCADRATE ÎN CATEGORII DE ACREDITARE, ÎN CICLUL AL II-LEA, 29 FEBRUARIE 2024

<https://anmcs.gov.ro/web/spitale-evaluate-in-al-ii-lea-ciclu-de-acreditare/>

Certificări ISO

Spitalul este certificat ISO pe Sistemul de Management Integrat *Calitate-Mediu-Securitate Ocupațională* iar Laboratorul de analize medicale este certificat RENAR. Acest fapt indică *adoptarea unor norme interne de bună practică* (conform standardelor internaționale) și orientarea tuturor componentelor sistemului de management (informațional, organizatoric, decizional, uman și metodologic-managerial) către *calitate, eficiență și performanță*.

1.12. Structura organizatorică

COERENȚA STRUCTURALĂ A INSTITUȚIEI. Structura organizatorică a spitalului, aprobată în condițiile legii, cuprinde 6 secții clinice de aceeași specialitate, laboratoare de analize medicale, farmacie, ambulator de specialitate, cabinete medicale și aparat funcțional.

SECȚII CLINICE:

Secția I - 41 paturi dintre care 9 pentru compartimentul boli infecțioase copii.

Localizare: Pavilionul 7, parter

Secția II - 46 paturi dintre care 8 pentru compartimentul boli infecțioase copii.

Localizare: Pavilionul 4.

Secția III - 67 paturi dintre care 24 pentru compartimentul boli infecțioase copii.

Localizare: Pavilionul 7, etaj

Secția IV - 54 paturi dintre care 22 pentru compartimentul boli infecțioase copii.

Localizare: Pavilionul 6.

Secția V - 49 paturi din care 4 pentru compartimentul boli infecțioase copii și 20 pentru compartimentul HIV/SIDA. Localizare: pavilionul 3.

Secția VI - 43 paturi din care 8 pentru compartimentul boli infecțioase copii și 9 pentru compartimentul terapie intensivă. Localizare: Pavilionul 1

LABORATOR DE ANALIZE MEDICALE

✚ Compartiment Analize Medicale - Biochimie, Microbiologie, Imunologie

✚ Compartiment Biologie Moleculară

LABORATOR DE RADIOLOGIE - Radiologie clasică; Radioscopie/Radiologii

FARMACIE - de circuit închis, autorizată, deservește toate secțiile și compartimentele spitalului, eliberând medicamente pe condici de aparat și de zi pentru bolnavii internați și medicamente distribuite în cadrul Programelor Naționale de Sănătate derulate. Totodată ea asigură informarea personalului din secții cu privire la stocurile de medicamente existente și profilul farmacodinamic și farmacocinetic al medicamentelor.

CONSILIERE PSIHOLOGICĂ: Psihodiagnostic și evaluare clinică; Intervenție/asistență/ consiliere psihologică; Evaluări psiho –profesionale; Consilierea și medierea conflictelor în cadrul organizației; Prevenție – colaborare cu alte servicii medicale și sociale.

SERVICU RELIGIOS - La solicitare, pacienții pot beneficia de servicii religioase.

AMBULATOR INTEGRAT

APARAT FUNCȚIONAL

1.13. Servicii medicale

Distribuția geografică a activității spitalului comparativ cu adresabilitatea 2022-2024

Proveniența*	2022		2023		2024	
	Externati la 31.12.2022	%	Externati la 31.12.2023	%	Externati la 1.12.2024	%
IASI	5777	80,9	7528	78,5	8828	80.0
NEAMT	261	3,7	395	4,1	472	4.3
VASLUI	224	3,1	322	3,4	342	3,1
BOTOSANI	253	3,5	423	4,4	413	3.7
SUCEAVA	269	3,8	368	3,8	481	4.4
BACAU	169	2,4	297	3,1	211	1,9
	7144		9590		11031	

*Regiunea Nord-Est este cea mai populată regiune și cea mai populată regiune cu populație tânără (15-49 ani) - populație aptă de muncă.

Utilizarea serviciilor

Denumire indicator	2022	2023	2024
Numar pacienti externati - total	7144	9590	11031
Numar total pacienti spitalizare de zi	18468	18836	17791
Durata medie de spitalizare pe spital	6,65	5,85	5.74
Indicele de utilizare a paturilor (IUP) - zile	170,14	189,15	213.27
Rata de utilizare a paturilor pe spital (%)	46,61	51,82	58.43
Indicele de complexitate al cazurilor - pe total spital	1,3955	1,4888	1.4800
Numar consultatii/ medic CSM	n/a	n/a	n/a
Numarul mediu de bolnavi externați pe un medic	274,77	368,85	367.7
Numarul mediu de consultații / medic în	357,5	386,8	452.3

ambulatoriu			
Numar mediu de consultații pe un medic în camera de garda	227	284,7	333,4

Calitatea serviciilor medicale

CALITATEA SERVICIILOR MEDICALE			
Denumire indicator	2022	2023	2024
Rata mortalitatii intraspitalicești pe spital	5,39	2,74	1.98
Rata infectiilor nosocomiale	0,89	1,05	0.83
Indice de concordanta între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare	76,23	61,38	58.72
Numar reclamatii / plangeri pacienti	0	0	2

SURSA: Serviciul Statistică/Informatică Medicală

SECȚIUNEA 2 DOMENIILE DE INTERVENȚIE

în raport cu care au fost formulate

- ✚ **OBIECTIVELE STRATEGICE** din STRATEGIA DE CONSOLIDARE ȘI DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2023- 2027 a Spitalului Clinic de Boli Infecțioase Iași înregistrată cu Nr. 1214 /16.01.2023

AXA PACIENT

- ✚ **SERVICII MEDICALE - MANAGEMENTUL CLINIC** - îmbunătățirea calității serviciilor medicale;
- ✚ **MEDIUL DE ÎNGRIJIRE** - îmbunătățirea calității serviciilor hoteliere și a siguranței pacienților; elaborarea și implementarea unui sistem de monitorizare a calității îngrijirilor.

AXA RESURSE

- ✚ **RESURSE UMANE** - utilizarea eficientă a resurselor umane ale spitalului; atragerea de personal de specialitate în secțiile spitalului și ambulator; instruirea permanentă a personalului medical și nemedical.
- ✚ **RESURSE INFORMAȚIONALE** - îmbunătățirea sistemului informatic la nivelul spitalului în vederea îmbunătățirii comunicării interne și externe
- ✚ **RESURSE FINANCIARE** - analiza eficienței economice a contractelor; eficientizarea consumului de utilități în cadrul spitalului.

- ✚ **RESURSE MATERIALE** - îmbunătățirea infrastructurii spitalului (clădiri, echipamente și aparatură); dezvoltarea unui plan anual privind investițiile și reparațiile capitale ale clădirilor și echipamentelor; funcționarea echipamentelor conform specificațiilor tehnice ale acestora, în vederea obținerii eficienței maxime în utilizarea lor (personal adecvat ca număr și pregătire, aprovizionare cu materiale consumabile necesare și altele asemenea).

AXA PROCESE

- ✚ **SISTEME ȘI PROCESE** - STANDARDIZARE și îmbunătățirea managementului spitalului cât și a modului de expunere a spitalului pe piața serviciilor spitalicești.

AXA FOR METOLOGIC

- ✚ **ACTIVITATEA DE CERCETARE** - corelarea cercetării cu integrarea în furnizarea serviciilor de sănătate.

SECȚIUNEA 3 - PRINCIPALELE ACȚIUNI ȘI ACTIVITĂȚI 2024

Evaluarea activității desfășurate pe parcursul anului 2024 efectuată de EREPPAPS - Echipa Responsabilă

AXA PACIENT

- ✚ **SERVICII MEDICALE - MANAGEMENTUL CLINIC** - îmbunătățirea calității serviciilor medicale

EVALUAREA ACTIVITĂȚII 2024 – în raport cu planificarea distribuției temporale a activităților - Grafic GANTT, resurse, responsabili activități, rezultate așteptate (indicatori) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice în conformitate cu STRATEGIA DE CONSOLIDARE ȘI DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2023 – 2027 a Spitalului Clinic de Boli Infecțioase Iași, nr. 1214 /16.01.2023, avizată Consiliul Județean Iași.

ARIA DE INTERVENȚIE	SERVICII DE SĂNĂTATE
	Boli transmisibile cu impact major în sănătatea publică

În ceea ce privește răspunsul rapid, adecvat și coordonat la amenințările sănătății publice, au fost luate măsuri pentru întărirea capacității de supraveghere și de răspuns și *flexibilizarea cadrului spitalicesc în vederea posibilității de acțiune imediată pentru implementarea planului de acțiune multisectorial, în cazul concretizării amenințărilor de sănătate publică (COD SMC A1.3) prin decizii de numire a membrilor celei de criză și stabilirea de proceduri privind relocarea resurselor umane, a aparaturii, a stocurilor de medicamente și dispozitive medicale,*

a resurselor bugetare, disponibilizarea spațiilor de lucru, achiziții publice de urgență etc., în baza experienței dobândite în timpul episodului pandemic.

În ceea ce privește diminuarea efectului negativ al bolilor transmisibile cu impact major în sănătatea publică din domeniul de competență (HIV/SIDA, infecții cu transmitere sexuală, hepatite virale) acesta este asigurat prin:

1. Monitorizarea regulată a statusului clinico-biologic al *pacienților cu boli transmisibile prioritare* și a aderenței acestora la tratament (COD SMC A3.1)
2. Asigurarea accesului constant la tratament adecvat a pacienților cu boli transmisibile prioritare în concordanță cu ghidurile și protocoalele de tratament, statusului clinico-biologic și nevoile acestora (COD SMC A3.2) - Trasee clinice definite pentru pacienții cu boli transmisibile prioritare.
3. Consolidarea capacității de management clinic al pacienților cu boli transmisibile prioritare în ambulator (COD SMC A3.3)

NOTĂ: Digitalizarea procesului de monitorizare este bugetată în cadrul OBIECTIVELOR DE INVESTIȚII APROBATE PENTRU FINANȚARE PRIN PNRR PNRR/2023/C7/MS/I3.3 - Investiții în sistemele informatice și în infrastructura digitală a unităților sanitare public Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR) / 06 martie 2024. LISTA OBIECTIVELOR DE INVESTIȚII SELECTATE PENTRU FINANȚARE PRIN PNRR - poziția 150 și va fi demarată începând cu luna iunie 2025.

ARIA DE INTERVENȚIE	SERVICII DE SĂNĂTATE - Asigurarea disponibilității, siguranței și autenticității medicamentelor
ACȚIUNEA	A5.1 Monitorizarea continuă a disponibilității pe piață a medicamentelor și a îndeplinirii obligației de serviciu public de către deținătorii de autorizație de punere pe piață și distribuitorii angro
STADIU REALIZARE	REALIZAT
ACȚIUNEA	A5.2 Revizuirea periodică (anuală) a protocoalelor de prescriere pentru a ameliora eficacitatea și impactul bugetar al terapiilor medicamentoase, în baza datelor reale colectate din practica medicală
STADIU REALIZARE	REALIZAT

ACȚIUNEA	A5.3 Consolidarea mecanismului de asigurare a farmacovigilenței, inclusiv prin campanii de încurajare a raportării reacțiilor adverse de către profesioniști și pacienți
STADIU REALIZARE	REALIZAT

- ✚ **MEDIUL DE ÎNGRIJIRE** - îmbunătățirea calității serviciilor hoteliere și a siguranței pacienților; elaborarea și implementarea unui sistem de monitorizare a calității îngrijirilor.

EVALUAREA ACTIVITĂȚII 2024 – în raport cu planificarea distribuției temporale a activităților - Grafic GANTT, resurse, responsabili activități, rezultate așteptate (indicatori) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice în conformitate cu STRATEGIA DE CONSOLIDARE ȘI DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2023 – 2027 a Spitalului Clinic de Boli Infecțioase Iași, nr. 1214 /16.01.2023, avizată Consiliul Județean Iași.

ARIA DE INTERVENȚIE	RESURSE MATERIALE
---------------------	-------------------

ACȚIUNEA	A9.08 Consolidare, reabilitare și refuncționalizare Pavilion Administrativ
STADIU REALIZARE	REALIZAT 80%
CAUZE NEREALIZARE	Nu au fost fonduri pentru restul de 20% Data finalizare proiect 31.12.2027

ACȚIUNEA	A9.09 Consolidare și modificare gard din caramida existent
STADIU REALIZARE	REALIZAT 100%

ACȚIUNEA	A9.11 Sistem de detectare, semnalizare și alarmare a incendiilor cu acoperire totală, și de detectare semnalizare și alarmare în cazul depășirii concentrației maxime admise de oxigen în atmosferă pentru creșterea gradului de securitate la incendii la pavilioanele 3 și 4
STADIU	REALIZAT 100%

REALIZARE	
-----------	--

ACȚIUNEA	A9.13 Reparații curente și igienizări Pavilion 1
STADIU REALIZARE	REALIZAT 100%

ACȚIUNEA	A9.13 Reparații curente și igienizări Pavilion 1
STADIU REALIZARE	REALIZAT 100%

ACȚIUNEA	A9.14 Reparații curente și igienizări Pavilion 3
STADIU REALIZARE	REALIZAT 100%

ACȚIUNEA	A9.15 Reparații curente și igienizări Pavilion 4
STADIU REALIZARE	REALIZAT 100%

ACȚIUNEA	A9.16 Reparații curente și igienizări Pavilion 7
STADIU REALIZARE	REALIZAT 100%

AXA RESURSE

- ✚ **RESURSE UMANE** - utilizarea eficientă a resurselor umane ale spitalului; atragerea de personal de specialitate în secțiile spitalului și ambulator; instruirea permanentă a personalului medical și nemedical.

EVALUAREA ACTIVITĂȚII 2024 – în raport cu planificarea distribuției temporale a activităților - Grafic GANTT, resurse, responsabili activități, rezultate așteptate (indicatori) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice în conformitate cu STRATEGIA DE CONSOLIDARE ȘI DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2023 – 2027 a Spitalului Clinic de Boli Infecțioase Iași, nr. 1214 /16.01.2023, avizată Consiliul Județean Iași.

ARIA DE INTERVENȚIE	RESURSE UMANE
ACȚIUNEA	A6.2 Implementarea unor programe de instruire a personalului pe tematici specifice activității acestuia
STADIU REALIZARE	Implementat și realizat
ACȚIUNEA	A6.3 Revizuirea sistemului de evaluare a performanței profesionale a personalului în baza standardului ocupațional, atât la nivel individual, cât și de echipă
STADIU REALIZARE	Implementat și realizat
ACȚIUNEA	A6.4 Angajarea unui medic cardiolog AMBULATOR
STADIU REALIZARE	Nerealizat
CAUZE NEREALIZARE	Legislație care nu permite angajarea
ACȚIUNEA	A6.5 Angajarea unui medic pneumolog AMBULATOR
STADIU REALIZARE	Nerealizat
CAUZE NEREALIZARE	Legislație care nu permite angajarea
ACȚIUNEA	A6.6 Angajarea unui medic gastroenterolog AMBULATOR
STADIU REALIZARE	Realizat
ACȚIUNEA	A6.7 Participarea a minim 3 angajați la cursuri de audit clinic
STADIU REALIZARE	Nerealizat
CAUZE NEREALIZARE	Lipsa fonduri alocate
ACȚIUNEA	A6.8 Participarea a minim 5 angajați la cursuri în domeniul sistemului de management al calitatii în sănătate

- ✚ **RESURSE INFORMAȚIONALE** - îmbunătățirea sistemului informatic la nivelul spitalului în vederea îmbunătățirii comunicării interne și externe

EVALUAREA ACTIVITĂȚII 2024 – în raport cu planificarea distribuției temporale a activităților - Grafic GANTT, resurse, responsabili activități, rezultate așteptate (indicatori) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice în conformitate cu STRATEGIA DE CONSOLIDARE ȘI DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2023 – 2027 a Spitalului Clinic de Boli Infecțioase Iași, nr. 1214 /16.01.2023, avizată Consiliul Județean Iași.

În ceea ce privește *consolidarea capacității administrative de management a informațiilor* la nivelul anului 2024 Echipa Responsabilă cu Evaluarea Periodică a Planificării Activităților din Planul Strategic a constatat următoarele:

1. Evaluarea, consolidarea și automatizarea mecanismelor de colectare a datelor privind indicatorii stării de sănătate, resursele și activitatea din spital (COD SMC A7.1).
 - (a) Există proceduri clare și algoritmi bine definiți în managementul pacientului HIV-SIDA
 - (b) Există proceduri clare și algoritmi bine definiți în managementul pacienților cu hepatită cronică B și C
 - (c) Automatizarea mecanismelor de colectare a datelor - digitalizarea procesului - este bugetată în cadrul OBIECTIVELOR DE INVESTIȚII APROBATE PENTRU FINANȚARE PRIN PNRR PNRR/2023/C7/MS/I3.3 - Investiții în sistemele informatice și în infrastructura digitală a unităților sanitare public Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR) / 06 martie 2024. LISTA OBIECTIVELOR DE INVESTIȚII SELECTATE PENTRU FINANȚARE PRIN PNRR - poziția 150 și va fi demarată începând cu luna iunie 2025.
2. Asigurarea continuă a celor mai performante sisteme de securizare în special a datelor personale referitoare la starea de sănătate de către toți actorii sistemului informațional (COD SMC A7.2) este bugetată în cadrul OBIECTIVELOR DE INVESTIȚII APROBATE PENTRU FINANȚARE PRIN PNRR PNRR/2023/C7/MS/I3.3 și va fi demarată începând cu luna iunie 2025
3. Dezvoltarea Sistemului informațional integrat prin standardizarea, integrarea și interoperabilitatea principalelor fluxuri informaționale (COD SMC A7.3)
 - (a) Dezvoltarea Sistemului informațional integrat este prezentată în NOTĂ DE FUNDAMENTARE nr. 15668 /21.08.2023, emisă de Spitalul Clinic de Boli

Infecțioase "Sf. Parascheva Iași" și înregistrată la Consiliul Județean Iași cu nr. 32788 / 21.08.2023, PRIVIND HOTĂRÂREA pentru aprobarea proiectului și a cheltuielilor legate de proiect/indicatorilor tehnico-economici ai obiectivului de investiții " INVESTIȚII ÎN SISTEMELE INFORMATICE ȘI ÎN INFRASTRUCTURA DIGITALĂ a Spitalului Clinic de Boli Infecțioase Iași" în cadrul componentei 7 "Transformare digitală" din Planul Național de Redresare și Reziliență, din 17.05.2023

(b) Dezvoltarea Sistemului informațional integrat va fi demarată începând cu luna iunie 2025.

4. REDIMENSIONAREA, STANDARDIZAREA ȘI OPTIMIZAREA rețelei locale (LAN - Local Area Network) (COD SMC A7.4) este bugetată în cadrul OBIECTIVELOR DE INVESTIȚII APROBATE PENTRU FINANȚARE PRIN PNRR PNRR/2023/C7/MS/I3.3 și va fi demarată începând cu luna iunie 2025
5. DIGITALIZARE SISTEM DE ALERTĂ PRECOCE ȘI DE REACȚIE RAPIDĂ cu privire la amenințările la adresă sănătății publice. (COD SMC A7.5)

(a) SISTEMUL DE ALERTĂ PRECOCE ȘI DE REACȚIE RAPIDĂ cu privire la amenințările la adresa sănătății publice, implementat și pus în aplicare cu prilejul episodului pandemic Covid 19, deși conține algoritmi clari, care permit procedurarea activității, nu este digitalizat și nici diseminat la nivelul spitalelor arondate de Boli Infecțioase sau cu secții de Boli Infecțioase din arealul Nord-Est, ca exemplu de bună practică în pregătirea și răspunsul adecvat la amenințările la adresa sănătății publice.

(b) DIGITALIZAREA SISTEMULUI DE ALERTĂ este bugetată în cadrul OBIECTIVELOR DE INVESTIȚII APROBATE PENTRU FINANȚARE PRIN PNRR PNRR/2023/C7/MS/I3.3 și va fi demarată începând cu luna iunie 2025

6. DIGITALIZARE CENTRU REGIONAL HIV-SIDA IAȘI - arealul Nord-Est (COD SMC A7.7)

(a) Activitatea din CENTRUL REGIONAL HIV-SIDA IAȘI - arealul Nord-Est este riguros definită, cu proceduri clare și algoritmi bine definiți în managementul pacientului HIV-SIDA însă nu este digitalizată și nu sunt utilizate instrumente digitale care să asigure interoperabilitatea cu pacienții HIV/SIDA din arealul Nord-Est aflați în monitorizarea spitalului și nici interoperabilitate cu spitalele de Boli Infecțioase sau cu secții de Boli Infecțioase din arealul Nord-Est arondate centrului: Iași, Neamț, Suceava, Botoșani, Vaslui și Bacău

(b) DIGITALIZAREA CENTRULUI REGIONAL HIV-SIDA IAȘI este bugetată în cadrul OBIECTIVELOR DE INVESTIȚII APROBATE PENTRU FINANȚARE PRIN PNRR PNRR/2023/C7/MS/I3.3 și va fi demarată începând cu luna iunie 2025

7. DIGITALIZARE PROCES DE MONITORIZARE PACIENȚI CU HEPATITĂ CRONICĂ B și C din arealul de Nord-Est. (COD SMC A7.8)

(a) Activitatea de monitorizare a acestor pacienți este riguros definită, cu proceduri clare și algoritmi bine definiți în managementul pacientului cu

această patologie, ea nu este încă digitalizată și nici nu sunt utilizate instrumente digitale care să asigure interoperabilitatea cu acești pacienți din arealul Nord-Est aflați în monitorizarea spitalului și nici cu aparținătorii acestora.

(b) DIGITALIZAREA PROCESULUI DE MONITORIZARE este bugetată în cadrul OBIECTIVELOR DE INVESTIȚII APROBATE PENTRU FINANȚARE PRIN PNRR PNRR/2023/C7/MS/I3.3 și va fi demarată începând cu luna iunie 2025

✚ **RESURSE FINANCIARE** - analiza eficienței economice a contractelor; eficientizarea consumului de utilități în cadrul spitalului.

Obiectivul asigurării unui sistem de finanțare sustenabil – în perspectiva evoluțiilor economice, tehnologice și demografice – și rezilient – la șocurile provocate crize epidemiologice, economice sau de alta natura, rămâne un deziderat având în vedere situația economică dată.

EVALUAREA ACTIVITĂȚII 2024 – în raport cu planificarea distribuției temporale a activităților - Grafic GANTT, resurse, responsabili activități, rezultate așteptate (indicatori) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice în conformitate cu STRATEGIA DE CONSOLIDARE ȘI DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2023 – 2027 a Spitalului Clinic de Boli Infecțioase Iași, nr. 1214 /16.01.2023, avizată Consiliul Județean Iași.

ARIA DE INTERVENȚIE	RESURSE FINANCIARE
ACȚIUNEA	A8.1 Corelarea bugetării cu obiectivele - Alocări bugetare pentru obiectivele prioritare
STADIU REALIZARE	REALIZAT
ACȚIUNEA	A8.2 Eficientizarea consumului energetic din spital prin achiziția și utilizarea de echipamente, instalații și aparatură care înregistrează consumuri reduse de energie electrică, apă caldă și combustibili pentru încălzire
STADIU REALIZARE	REALIZAT
	A8.3 Elaborarea anuală a unui cadru de cheltuieli pe termen

ACȚIUNEA	mediu care să conțină programul, respectiv estimarea, veniturilor și alocărilor bugetare pentru anul în curs și următorii 2 ani pe direcții, programe și măsuri bugetare.
STADIU REALIZARE	REALIZAT

- ✚ **RESURSE MATERIALE** - îmbunătățirea infrastructurii spitalului (clădiri, echipamente și aparatură); dezvoltarea unui plan anual privind investițiile și reparațiile capitale ale clădirilor și echipamentelor; funcționarea echipamentelor conform specificațiilor tehnice ale acestora, în vederea obținerii eficienței maxime în utilizarea lor (personal adecvat ca număr și pregătire, aprovizionare cu materiale consumabile necesare și altele asemenea).

ARIA DE INTERVENȚIE	SERVICII MEDICALE DE URGENȚĂ
---------------------	------------------------------

ACȚIUNEA	A9.33 9 Link 6+ Agilia Fresenius Kabi
STADIU REALIZARE	Nerealizat
CAUZE NEREALIZARE	Lipsă finanțare M.S.

ACȚIUNEA	A9.35 Defibrilator Pavilion 1
STADIU REALIZARE	Nerealizat
CAUZE NEREALIZARE	Lipsă finanțare C.J. - IS

ACȚIUNEA	A9.36 Monitor transport pacienți
STADIU REALIZARE	REALIZAT 100%

ACȚIUNEA	A9.37 3 Cărucioare tratament T.I.
STADIU REALIZARE	REALIZAT 100%

ACȚIUNEA	A9.38 5 Laringoscoape fibra optica cu 5 lame
STADIU	PARȚIAL REALIZAT – 50%

REALIZARE	
CAUZE NEREALIZARE	Finanțare parțială

AXA PROCESE

- ✦ **SISTEME ȘI PROCESE** - STANDARDIZARE și îmbunătățirea managementului spitalului cât și a modului de expunere a spitalului pe piața serviciilor spitalicești.

EVALUAREA ACTIVITĂȚII 2024 – în raport cu planificarea distribuției temporale a activităților - Grafic GANTT, resurse, responsabili activități, rezultate așteptate (indicatori) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice în conformitate cu STRATEGIA DE CONSOLIDARE ȘI DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2023 – 2027 a Spitalului Clinic de Boli Infecțioase Iași, nr. 1214 /16.01.2023, avizată Consiliul Județean Iași.

ARIA DE INTERVENȚIE	CALITATEA SERVICIILOR DE SĂNĂTATE OFERITE
------------------------	---

ACȚIUNEA	A11.1 Elaborarea și actualizarea periodică a instrumentelor de management clinic, prioritar pentru problemele majore de sănătate publică prin revizia critică a dovezilor publicate internațional și a datelor relevante din practica clinică la nivel local
STADIU REALIZARE	REALIZAT

ACȚIUNEA	A11.2 Utilizarea de instrumente de decizie și management clinic prin elaborarea și actualizarea regulată a ghidurilor / protocoalelor, algoritmilor clinici de diagnostic, tratament și monitorizare a problemelor majore de sănătate publică identificate și prioritizate
STADIU REALIZARE	REALIZAT

ACȚIUNEA	A11.3 Dezvoltarea de mecanisme de îmbunătățire continuă a calității (instrumente de practică, pregătire profesioniști, cadru de raportare, mecanism de feed-back)
STADIU	REALIZAT

REALIZARE	
-----------	--

ACȚIUNEA	A11.4 Reorganizarea nucleului de management al calității din spital, astfel încât ponderea profesioniștilor care furnizează îngrijirile de sănătate să fie majoritară.
STADIU REALIZARE	REALIZAT

ACȚIUNEA	A11.5 Utilizarea unui sistem informațional digital care să permită colectarea și analiza seturilor de date necesare pentru monitorizarea indicatorilor de calitate specifici spitalului.
STADIU REALIZARE	REALIZAT

ACȚIUNEA	A11.7 Instituirea și implementarea unui sistem de audit clinic la nivelul spitalului cu intervenții pentru evaluarea calității serviciilor medicale
STADIU REALIZARE	REALIZAT

AXA FOR METOLOGIC

✦ **ACTIVITATEA DE CERCETARE** - corelarea cercetării cu integrarea în furnizarea serviciilor de sănătate.

EVALUAREA ACTIVITĂȚII 2024 – în raport cu planificarea distribuției temporale a activităților - Grafic GANTT, resurse, responsabili activități, rezultate așteptate (indicatori) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice în conformitate cu STRATEGIA DE CONSOLIDARE ȘI DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2023 – 2027 a Spitalului Clinic de Boli Infecțioase Iași, nr. 1214 /16.01.2023, avizată Consiliul Județean Iași.

ARIA DE INTERVENȚIE	CERCETARE FUNDAMENTALĂ ȘI APLICATĂ ÎN DOMENIUL SĂNĂTĂȚII
---------------------	--

ACȚIUNEA	A10.2 Valorizarea capacității infrastructurii și de personal existente pentru dezvoltarea expertizei științifice și epidemiologice corespunzătoare asigurării recunoașterii timpurii a modificărilor modelului de focare.
STADIU REALIZARE	PARȚIAL REALIZAT

ACȚIUNEA	A10.3 Proiecte de cercetare pentru accelerarea dezvoltării tehnologiei de cultură celulară prin susținerea unei capacități de laborator și a reactivilor de diagnosticare suficientă pentru a oferi confirmarea rapidă a cazurilor la animale sau oameni.
STADIU REALIZARE	NEREALIZAT - reportare
CAUZE NEREALIZARE	Lipsa fondurilor alocate proiectelor de cercetare

CONCLUZII

Principalele acțiuni și activități din anul 2024 s-au subsumat *continuării eforturilor de dezvoltare și consolidare instituțională*, precum și *managementului sănătății populației la nivelul arealului Nord-Est*.

În ceea ce privește *continuarea eforturilor de dezvoltare și consolidare instituțională*, nevoia urgentă de creștere a rezilienței capabilităților sistemului și rețelei informatice ale spitalului - inclusiv prin prisma necesității asigurării securității datelor personale ale pacienților și angajaților - **a avut un nivel de prioritate maxim.**

Manager,

Șef lucrări dr. ROȘU MANUEL-FLORIN

