



ROMÂNIA

str. Octav Botez, nr. 2, cod 700116, Iași
tel: +40.232.267.719
fax: +40.232.276.521
email: secretariat@infectioase.ro
site: <https://www.infectioase.ro>



JUDEȚUL IAȘI
CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI



PROIECT DE MANAGEMENT

PERFORMANȚA CLINICĂ ȘI FINANCIARĂ A ACTIVITĂȚILOR SPITALULUI CLINIC DE BOLI INFECȚIOASE “SF. PARASCHEVA” IAȘI

SECȚIUNEA 1 - DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE A SPITALULUI.....	3
Scurt istoric	3
Vechime și experiență de peste 100 de ani	3
Importanță strategică pentru arealul Nord-Est.....	3
Asistență medicală - adresabilitate consistentă.....	4
For metodologic regional	4
Activitatea didactică - Statut de clinică universitară	4
Activitatea științifică și de cercetare	4
CENTRU REGIONAL pentru supravegherea și monitorizarea infecției cu HIV	4
Monitorizarea pacienților cu hepatită cronică B și C	4
Profilaxie antirabică - CENTRU AUTORIZAT	4
Caracteristici relevante ale populației deservite și caracteristici geografice ale zonei	4
Populația deservită.....	4
Descrierea populației țintă	5
Caracteristici istorico - geografice	5
Caracteristici administrative	5
Acreditarea instituțională.....	6
Certificări ISO	6
Structura organizatorică	6
Servicii medicale.....	7
Indicatori de performanță 2024	8
Indicatori clinici.....	8
Indicatori financiari	8
Analiza performanței clinice și financiare	8
Grafice și vizualizări.....	9
Distribuția pacienților pe secții	9
Evoluția costurilor vs. număr pacienți 2021-2024	9
Rata succesului tratamentelor	10
Situația resurselor umane.....	10
Situația financiară a spitalului.....	11
Situația dotării spitalului.....	11
LISTA PROIECTELOR FINALIZATE/ ÎN DERULARE	12
SECȚIUNEA 2: ANALIZA SWOT A SPITALULUI	14
SECȚIUNEA 3: IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE	16
SECȚIUNEA 4: SELECȚIONAREA UNEI PROBLEME PRIORITARE	16
SECȚIUNEA 5: DEZVOLTAREA PROIECTULUI DE MANAGEMENT PENTRU PROBLEMA PRIORITARĂ IDENTIFICATĂ.....	16
a) Scopul proiectului de management.....	16
b) Obiectivele manageriale propuse.....	16
c) Activități necesare	16
d) Rezultate așteptate (2026–2027)	18
Impact pe termen lung (2027–2030).....	18
e) Indicatori – evaluare, monitorizare	19
f) Cunoașterea legislației relevante.....	19
CONCLUZII	20

SECȚIUNEA 1 - DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE A SPITALULUI

Scurt istoric

Vechime și experiență de peste 100 de ani

Brutalitatea și complexitatea - dar și extinderea - fenomenului infecțios au fost factorii care au impus înființarea instituției noastre. Situată geografic la răscrucea drumurilor caravanelor ce mijloceau schimburile economice dintre Occident și Orient, aflată în calea popoarelor ce migrau din continentul asiatic spre Europa, Moldova - arealul de Nord-Est al României - a fost permanent expusă bolilor pestilențiale.

Spitalul Clinic de Boli Infecțioase "Sf. Parascheva" Iași, având inițial 70 de paturi, își începe activitatea la 1 septembrie 1911, sub numele de "*Spitalul de Boli Infecțioase - Izolarea*", când se înregistrează și primele cazuri de febră tifoidă, confirmate ulterior.

Astfel, timp de mai bine de un secol - în vreme de pace sau în condiții grele de război - zi și noapte, fără nicio întrerupere, munca unită, devotată și fără răgaz a câtorva generații de personal medical a redat sănătatea și a alinat durerea a sute de mii de bolnavi, aducând astfel o contribuție hotărâtoare la patrimoniul sănătății populației Iașiului și a regiunii Moldova. Într-o lume ce a evoluat și continuă să evolueze egocentric, *etica medicală* a fost punctul nostru de sprijin, ne-a dat rezerva de suflet și acțiune pentru a duce mai departe "povara bunătații noastre".

Importanță strategică pentru arealul Nord-Est

Apariția și răspândirea bolilor transmisibile, procesele biologice complexe care determină modificarea în timp schimbarea a tiparelor bolilor infecțioase sau apariția unor agenți patogeni noi, impun supravegherea epidemiologică și microbiologică – prin metode specifice - a bolilor infecțioase transmisibile și a evenimentelor care pot avea un impact major asupra sănătății publice.

Capacitatea de detecție a amenințărilor de natură biologică, precum și capacitatea de răspuns rapid și intervenție pentru limitarea efectelor bolilor transmisibile asupra sănătății populației, constituie provocări și preocupări ce conferă domeniului de activitate al Spitalului Clinic de Boli Infecțioase Iași o *importanță strategică*.

Importanța strategică la nivelul arealului Nord-Est este confirmată și subliniată și de expertiza și competențele spitalului care decurg din:

- 🚦 Rolul și statutul de For Metodologic Regional în specialitatea Boli Infecțioase și HIV / SIDA;
- 🚦 Parte integrantă a ACADEMIEI EUROPENE HIV / SIDA ȘI DE BOLI INFECȚIOASE;
- 🚦 Filială științifică și de cercetare a INSTITUTULUI NAȚIONAL DE BOLI INFECȚIOASE "Prof. dr. Matei Balș" București;
- 🚦 CENTRU REGIONAL PENTRU SUPRAVEGHEREA ȘI MONITORIZAREA INFECȚIEI CU HIV;
- 🚦 Monitorizarea pacienților cu hepatită cronică B și C din tot arealul de Nord-Est, având în dotare cel mai performant laborator de biologie moleculară din arealul Nord-Est, care permite justificarea germenilor implicați în infecții la nivel de serotip (de exemplu, meningococ) și cu ajutorul căruia se poate monitoriza terapia și modifica viremia în infecțiile HIV, VHC și VHB;
- 🚦 CATEGORIA II M, conform Ordinul Ministrului Sănătății nr. 1408/2010 privind clasificarea spitalelor, având un nivel înalt de competență, dotare și încadrare a resurselor umane;
- 🚦 SPITAL DE FAZA I - conform Ordinului nr. 533/2020 emis de Ministerului Sănătății - în asigurarea asistenței medicale pentru pacienții testați pozitiv cu virusul SARS-CoV-2, prevenirea răspândirii infecției cu COVID-19 și asigurarea accesului la tratament imediat, în condiții de izolare, fiind spital de boli infecțioase cu compartiment de terapie intensivă, organizat pe model pavilionar.

Asistență medicală - adresabilitate consistentă

În domeniul bolilor infecțioase, în arealul Nord-Est, spitalul nostru este *singurul spital universitar cu adresabilitate consistentă*, existând chiar oportunitatea de a obține *monopolul* în regiune asupra patologiei infecțioase.

For metodologic regional

Prin participarea activă la elaborarea și fundamentarea științifică și profesională a strategiilor de politică în domeniul Boli Infecțioase și HIV / SIDA, spitalul are rol și statut de For Metodologic Regional în specialitatea Boli Infecțioase și HIV / SIDA.

Activitatea didactică - Statut de clinică universitară

Spitalul Clinic de Boli Infecțioase "Sf. Parascheva" Iași are statut de clinică universitară și este Centru de pregătire pentru elevi ai școlii postliceale de stat, studenți și al medicilor rezidenți în specialitate, al medicilor specialiști și primari, prin cursuri universitare periodice, conferințe, mese rotunde, conduse de profesori de renume. Majoritatea medicilor spitalului sunt cadre didactice ale Universității de Medicină și Farmacie "Grigore T. Popa" Iași. Activitatea cadrelor didactice din cadrul spitalului cu studenții U.M.F. "Grigore T. Popa" Iași, la disciplina de Boli infecțioase, include următoarele specializări: Facultatea de Medicină Generală și Medicină Dentară (direcții de studiu în limba română, limba engleză și limba franceză), Asistenți medicali generaliști, Medicină de nutriție.

Alte activități coordonate de către cadrele didactice din cadrul spitalului includ cursuri și lucrări practice cu medicii rezidenți, îndrumare și coordonare metodologică în domeniul Boli infecțioase, educație medicală continuă.

Activitatea științifică și de cercetare

Spitalul desfășoară de activități directe de cercetare, evaluare și monitorizare a rezistențelor microbiene, a circulației acestora în teritoriu cu scopul creșterii calității actului medical și a serviciilor medicale oferite pacienților prin implementarea în practica medicală a rezultatelor cercetării clinice și de laborator. Activitatea științifică și de cercetare este unul din punctele esențiale ale orientării clinice, medicii specialiști remarcându-se prin intervenții de substanță în cadrul meselor rotunde, simpozioanelor, conferințelor, lucrărilor publice din țară și din străinătate, în manuale și cărți de specialitate care tratează subiecte importante ale patologiei de specialitate.

CONFERINȚA NAȚIONALĂ DE BOLI INFECȚIOASE „PATINF” organizată anual de către spital și care a ajuns la a 20-a ediție - reprezintă un pilon important în educația medicală continuă la nivel național.

CENTRU REGIONAL pentru supravegherea și monitorizarea infecției cu HIV. Spitalul este CENTRU REGIONAL pentru supravegherea și monitorizarea infecției cu HIV din arealul de Nord-Est al României și cuprinde un compartiment pentru infecția HIV-SIDA.

Monitorizarea pacienților cu hepatită cronică B și C. Spitalul are dotarea necesară și desfășoară activități de monitorizare a pacienților cu hepatită cronică B și C, pentru tot arealul de Nord-Est ce constau în supravegherea pacientului aproximativ 2 ani, controlându-se starea de sănătate la intervale de 2-3 luni prin controale clinice și examene de laborator (TGP, bilirubina, teste de disproteinemie, electroforeza). Sunt corectate - în funcție de caz - tendințele evolutive nefavorabile.

Profilaxie antirabică - CENTRU AUTORIZAT. Spitalul Clinic de Boli Infecțioase Iași este singurul centru autorizat din județul Iași pentru urmărirea și instituirea acestei profilaxii.

Caracteristici relevante ale populației deservite și caracteristici geografice ale zonei

Populația deservită

- Populația deservită: județul Iași (peste 760.000 locuitori) și arealul Nord-Est al României (aprox. 4 milioane locuitori).
- Principalele patologii: hepatite virale, infecții respiratorii, HIV/SIDA, tuberculoză, boli emergente (COVID-19, gripă sezonieră).

- Structura socio-demografică: populație urbană și rurală, cu acces variabil la servicii medicale; nivel educațional și economic diferit.

Descrierea populației țintă

Bazinul populațional



Populația
din Regiunea Nord-Est a României

NIVEL REGIONAL



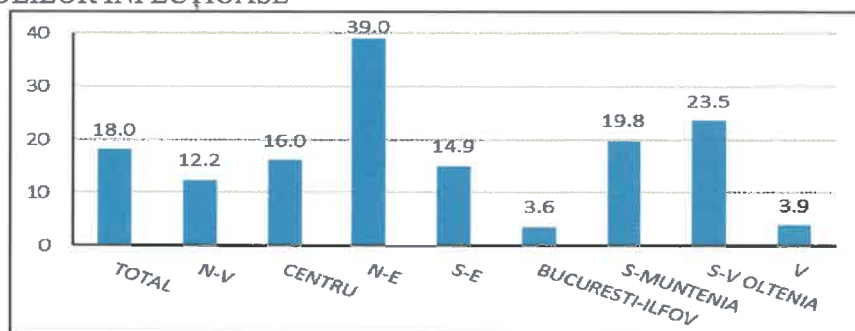
Persoanele cu patologii infecțioase din arealul Nord-Est al României precum și

- URGENȚELE DE PROFIL din areal (meningococemia; obs. meningoencefalită; sindrom de deshidratare severă; tetanos; leptospiroza; botulism; rabia; difteria; tuse convulsivă; comă hepatică în hepatita acută virală A, B; malaria de import; sepsis)
- persoanele din arealul de Nord-Est al României confirmate cu infecție HIV - evaluare clinică și imuno-virusologică, monitorizarea evoluției clinice și paraclinice
- persoanele cu hepatită cronică B și C din arealul de Nord-Est al României – monitorizare

NIVEL JUDEȚEAN - persoanele din județul Iași pentru profilaxie antirabică

Caracteristici istorico - geografice

INCIDENȚA BOLILOR INFECȚIOASE



Incidența hepatitei virale pe regiuni - România

Caracteristici de tipul localizare geografică și climă dau statusul bolilor infecțioase circulante în Regiunea de Nord-Est și influențează profilul epizodelor epidemice. Astfel, localizarea geografică și clima favorizează bolile infecțioase de tip sezonier (ex. gastroenterocolita cu Rotavirus, epidemiile gripale, arboviroze – boli transmise de țânțari și căpușe, etc) și incidența extrem de redusă a bolilor infecțioase tropicale (ex. cazuri rare de import cu malarie, febră Dengue).

Caracteristici administrative

MOD DE ORGANIZARE ȘI FUNCȚIONARE

Spitalul Clinic de Boli Infecțioase "Sf. Parascheva" Iași este *unitate sanitară cu paturi*, de utilitate publică, cu personalitate juridică, care participă potrivit competențelor stabilite, la asigurarea stării de sănătate a populației județului Iași precum și din județele limitrofe, (*proporția bolnavilor internați care au domiciliul în alte județe fiind de peste 20%*) prin servicii medicale cu grad mare de complexitate (de îngrijire, preventive, curative, de recuperare și paleative).

- ✚ TIP: Spital de monospecialitate - monopofil Boli Infecțioase.
- ✚ STATUT de clinică universitară, majoritatea medicilor spitalului fiind cadre didactice ale Universității de Medicină și Farmacie "Gr. T. Popa" Iași.
- ✚ CAPACITATE: 310 paturi de spitalizare. număr total de 300 paturi spitalizare continuă (adulți și copii) și 10 paturi spitalizare de zi;
- ✚ CATEGORIA II M, conform Ordinul Ministrului Sănătății nr. 1408/2010 privind clasificarea spitalelor, având un nivel înalt de competență, dotare și încadrare a resurselor umane.

Acreditarea instituțională

✚ PRIMUL CICLU DE ACREDITARE INSTITUȚIONALĂ

Spital acreditat - Certificat de acreditare ANMCS Nr. 603/29.09.2016. Raportul de evaluare al comisiei de evaluare CoNAS a menționat un *grad de conformare* de peste 85%.

✚ AL II-LEA CICLU DE ACREDITARE INSTITUȚIONALĂ

Categoria de acreditare: II - acreditat cu recomandări. Punctaj total (%): 94.82%

Hotărârea Colegiului director pentru aprobarea raportului de acreditare: 58/26.10.2023

Ordinul de încadrare în categoria de acreditare: 411/02.11.2023

SURSA: UNITĂȚI SANITARE CU PATURI EVALUATE ÎN AL II-LEA CICLU DE ACREDITARE

[LISTA ACTUALIZATĂ A SPITALELOR ÎNCADRATE ÎN CATEGORII DE ACREDITARE, ÎN CICLUL AL II-LEA, 29 FEBRUARIE 2024](https://anmcs.gov.ro/web/spitale-evaluate-in-al-ii-lea-ciclu-de-acreditare/)

<https://anmcs.gov.ro/web/spitale-evaluate-in-al-ii-lea-ciclu-de-acreditare/>

Certificări ISO

Spitalul este certificat ISO pe Sistemul de Management Integrat *Calitate-Mediu-Securitate Ocupațională* iar Laboratorul de analize medicale este certificat RENAR. Acest fapt indică *adoptarea unor norme interne de bună practică* (conform standardelor internaționale) și orientarea tuturor componentelor sistemului de management (informațional, organizatoric, decizional, uman și metodologic-managerial) către *calitate, eficiență și performanță*.

Structura organizatorică

COERENȚA STRUCTURALĂ A INSTITUȚIEI. Structura organizatorică a spitalului, aprobată în condițiile legii, cuprinde 6 secții clinice de aceeași specialitate, laboratoare de analize medicale, farmacie, ambulator de specialitate, cabinete medicale și aparat funcțional.

SECȚII CLINICE:

Secția I - 41 paturi dintre care 9 pentru compartimentul boli infecțioase copii. Localizare: Pavilionul 7, parter

Secția II - 46 paturi dintre care 8 pentru compartimentul boli infecțioase copii. Localizare: Pavilionul 4.

Secția III - 67 paturi dintre care 24 pentru compartimentul boli infecțioase copii. Localizare: Pavilionul 7, etaj

Secția IV - 54 paturi dintre care 22 pentru compartimentul boli infecțioase copii. Localizare: Pavilionul 6.

Secția V - 49 paturi din care 4 pentru compartimentul boli infecțioase copii și 20 pentru compartimentul HIV/SIDA. Localizare: pavilionul 3.

Secția VI - 43 paturi din care 8 pentru compartimentul boli infecțioase copii și 9 pentru compartimentul terapie intensivă. Localizare: Pavilionul 1

LABORATOR DE ANALIZE MEDICALE

🚑 Compartiment Analize Medicale - Biochimie, Microbiologie, Imunologie

🚑 Compartiment Biologie Moleculară

LABORATOR DE RADIOLOGIE - Radiologie clasică; Radioscopie/Radiologii

FARMACIE - de circuit închis, autorizată, deservește toate secțiile și compartimentele spitalului, eliberând medicamente pe condici de aparat și de zi pentru bolnavii internați și medicamente distribuite în cadrul Programelor Naționale de Sănătate derulate. Totodată ea asigură informarea personalului din secții cu privire la stocurile de medicamente existente și profilul farmacodinamic și farmacocinetic al medicamentelor.

CONSILIERE PSIHOLÓGICĂ: Psihodiagnostic și evaluare clinică; Intervenție/ asistență/ consiliere psihologică; Evaluari psiho –profesionale; Consilierea și medierea conflictelor în cadrul organizației; Prevenție – colaborare cu alte servicii medicale și sociale.

SERVICU RELIGIOS - La solicitare, pacienții pot beneficia de servicii religioase.

AMBULATOR INTEGRAT

Servicii medicale

ADRESABILITATE 2020-2024

Provenienta	2020	2021	2022	2023	2024
IASI	6364	4554	5777	7528	8828
NEAMT	270	182	261	395	472
VASLUI	212	122	224	322	342
BOTOSANI	202	115	253	423	413
SUCEAVA	261	136	269	368	481
BACAU	136	89	169	297	211
TOTAL	7566	5285	7144	9590	11031

SURSA: Hospitalnet

*Regiunea Nord-Est este cea mai populată regiune și cea mai populată regiune cu populație tânără (15-49 ani) - populație aptă de muncă.

UTILIZAREA SERVICIILOR

DENUMIRE INDICATOR	2020	2021	2022	2023	2024
Numar pacienti externati - total	7566	5285	7144	9590	11031
Numar total pacienti spitalizare de zi	11292	12108	18468	18836	17791
Durata medie de spitalizare pe spital	8.54	9.34	6,65	5,85	5.74
Indicele de utilizare a paturilor (IUP) - zile	157.74	117.33	170,14	189,15	213.27
Rata de utilizare a paturilor pe spital (%)	43.10	32.15	46,61	51,82	58.43
Indicele de complexitate al cazurilor - pe total spital	1.0110	1.5731	1,3955	1,4888	1.4800
Numar consultatii/ medic CSM	N/A	N/A	n/a	n/a	n/a
Numarul mediu de bolnavi externati pe un medic	184.53	203.27	274,77	368,85	367.7
Numarul mediu de consultații / medic în ambulatoriu	288.4	290.2	357,5	386,8	452.3
Numar mediu de consultații pe un medic în camera de garda	423.19	325.15	227	284,7	333.4

CALITATEA SERVICIILOR MEDICALE					
DENUMIRE INDICATOR	2020	2021	2022	2023	2024
Rata mortalitatii intraspitalicesti pe spital	5.02	10.41	5,39	2,74	1.98
Rata infectiilor nosocomiale	0.45%	1.53%	0,89	1,05	0.83
Indice de concordanta intre diagnosticul la internare si diagnosticul la externare	72.74%	90.57%	76,23	61,38	58.72
Numar reclamatii / plangeri pacienti	2	0	0	0	2

Indicatori de performanță 2024

Indicatori medicali

Indicator	Valoare 2024	Observații
Număr total pacienți internați	11147	Creștere de 15% față de 2023 (9705)
Durata medie de spitalizare	5,7 zile	Scădere ușoară față de 5,8 zile în 2023
Rata mortalității	1,98%	În limitele standardelor pentru boli infecțioase
Rata de succes a tratamentului	97,2%	Majoritatea pacienților se vindecă complet
Grad de satisfacție al pacienților	84%	Sondaj intern anual

Indicatori financiari

Indicator	Valoare 2024	Observații
Buget total anual	108.433.000 RON	Include salarii, medicamente, utilități
Cost mediu per pacient	4099.8 RON	Cheltuieli vs. număr pacienți
Venituri proprii	63.760.426,75 RON	Taxe servicii medicale și laborator
Raport cheltuieli/venituri	0.97	Spital subvenționat majoritar de stat
Rata ocupării paturilor	58,43%	Grad ridicat de utilizare a resurselor

Analiza performanței clinice și financiare

Performanța clinică

- Durata medie de spitalizare de 5,7 zile este comparabilă cu media națională (6,35 zile).
- Rata de succes de 97,2% indică tratamente eficiente și personal medical bine pregătit.
- Gradul de satisfacție de 84% reflectă percepția pozitivă a pacienților.

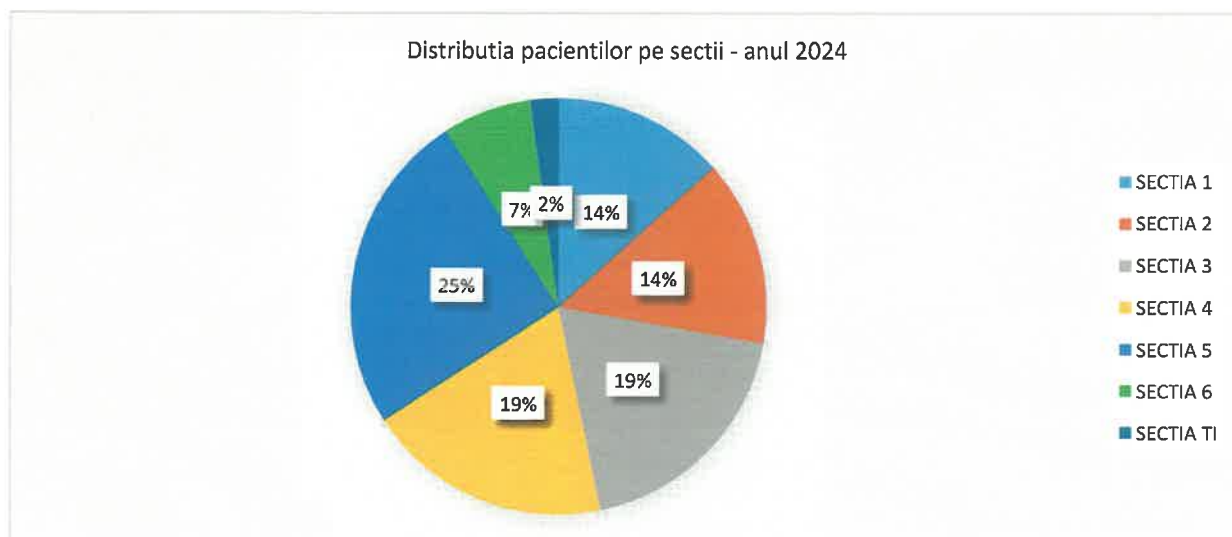
Performanța financiară

- Costul mediu per pacient (4099.8 RON) este ridicat, ceea ce sugerează necesitatea eficientizării resurselor.
- Rata ocupării paturilor de 58,43% indică o utilizare medie a capacității spitalului.
- Veniturile proprii reprezintă doar 58,8% din buget, spitalul depinzând majoritar de fondurile statului.

Grafice și vizualizări

Distribuția pacienților pe secții

- Secția Boli Infecțioase I: 13,4%
- Secția Boli Infecțioase II: 14,4%
- Secția Boli Infecțioase III: 18,9%
- Secția Boli Infecțioase IV: 19,1%
- Secția Boli Infecțioase V: 25,1%
- Secția Boli Infecțioase VI: 6,9%
- Terapie Intensivă: 2,2%



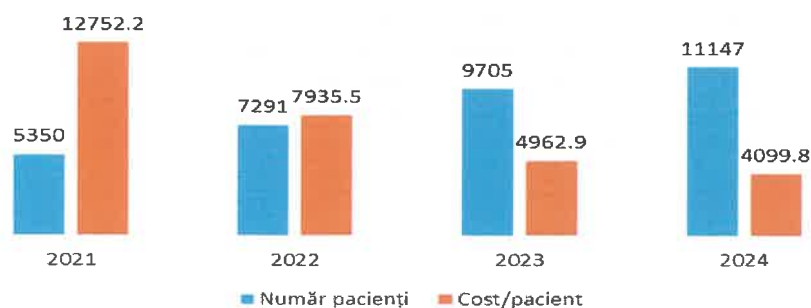
SURSA: Hospitalnet

Evoluția costurilor vs. număr pacienți 2021-2024

Anul	2021	2022	2023	2024
Număr pacienți	5350	7291	9705	11147
Cost/pacient	12752.2	7935.5	4962.9	4099.8

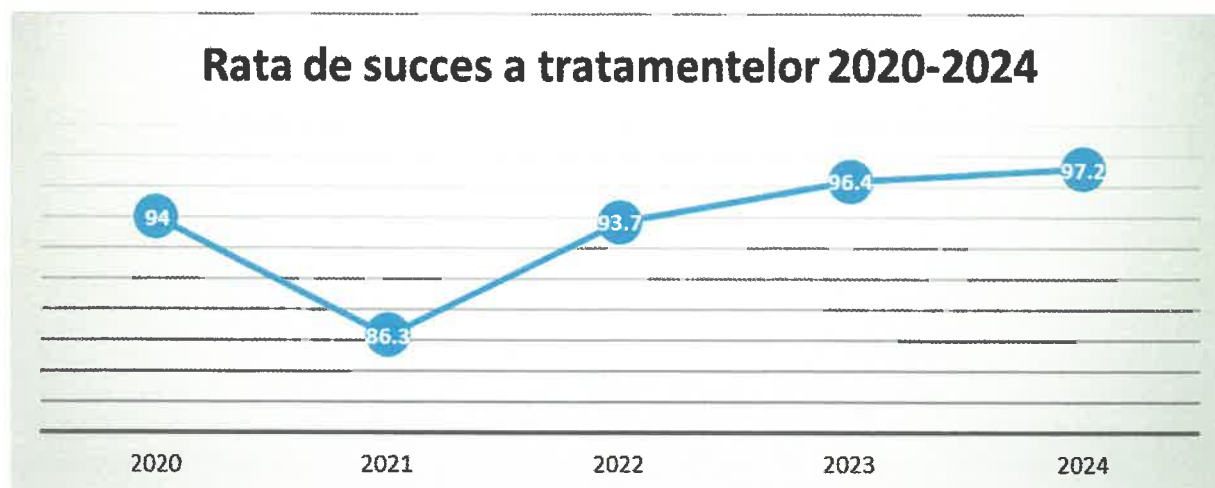
SURSA : Raportarea statistică anuală SAN

Evoluția costurilor vs. număr pacienți 2021-2024



Rata succesului tratamentelor

- 2020: 94%
- 2021: 86,3%
- 2022: 93,7%
- 2023: 96,4%
- 2024: 97,2%



SURSA: Hospitalnet

Situația resurselor umane

ECHIPA DE SPECIALIȘTI din Spitalul Clinic de Boli Infecțioase “Sf. Parascheva” Iași – infecționiști, microbiologi, epidemiologi – a deținut și deține un rol hotărâtor în fața provocărilor fenomenului infecțios din arealul Nord-Est al României. Domeniul lor de responsabilitate include diagnosticul etiologic, tratamentul și profilaxia specifică bolilor infecțioase, activitate științifică de cercetare medicală aplicată și activitate didactică. În contextul creșterii ponderii și gravității bolilor pentru care se apelează la serviciile complexe oferite de spital, echipa este constituită și configurată pentru a răspunde nevoilor complexe ale tuturor pacienților cu patologii infecțioase cronice și acute, inclusiv pacienților infectați cu virusul HIV.

INDICATORI DE STRUCTURĂ A RESURSELOR UMANE				
DENUMIRE INDICATOR	2021	2022	2023	2024
Proporția medicilor din totalul personalului angajat al spitalului	9.85	10.14	10.69	11.91
Proporția personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului	58.24	59.91	58.35	59.81
Proporția personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical	33.82	33.85	-	-
Gradul de ocupare cu personal specializat a CPIAAM	-	-	75%	75%

EVOLUȚIA RESURSELOR UMANE ÎN CADRUL SPITALULUI					
CATEGORIA DE PERSONAL		PERIOADA			
		2021	2022	2023	2024
1	Comitet director	3	3	3	3
2	Medici	43	42	43	46
3	Alt personal superior	19	18	16	16
4	Asistenți medicali cu studii S/SSD/PL/M	230	204	188	179
5	Statisticieni, registratori medicali	13	12	10	10
6	Infirmiere	62	57	51	41
7	Îngrijitoare	79	74	69	68
8	Brancardieri	14	11	11	11
9	Spălătorese	5	4	4	4
10	Șofer autosanitară	1	1	1	1
11	Personal TESA	24	26	27	25
12	Asistență religioasă	2	2	2	2
13	Personal întreținere	23	19	19	17
TOTAL GENERAL		518	473	444	423

SURSA: Serviciul RUNOS

Situația financiară a spitalului

1. Structura veniturilor spitalului

- Contract CNAS (Casa Națională de Asigurări de Sănătate): ~69% din venituri.
- Acțiuni și programe naționale: ~24%.
- Venituri proprii (consultații, analize, servicii speciale) și subvenții: ~7%.
- Valoare totală 2024: **108.433.000 RON**.

2. Structura cheltuielilor spitalului

- Cheltuieli de personal: 68%.
- Medicamente și materiale sanitare: 15%.
- Utilități și întreținere: 11%.
- Investiții și modernizări: 6%.

SURSA: Serviciul FINANCIAR-CONTABIL

Situația dotării spitalului

- Aparatură medicală: echipamente moderne pentru diagnostic molecular (PCR), imagistică de bază, dar infrastructură parțial depășită.
- Necesități: modernizarea laboratorului, echipamente IT pentru digitalizarea proceselor, reînnoirea aparatelor TI.

DOTAREA CU ECHIPAMENTE ȘI APARATURĂ MEDICALĂ. Spitalul are în dotare și în stare de funcționare, echipamente și aparate medicale (aparatură de radiodiagnostic și imagistică medicală; instrumentele și echipamentele necesare pentru efectuarea analizelor medicale de hematologie, biochimie, microbiologie, imunologie și toxicologie), corespunzător volumului de activitate și la nivelul calitativ prevăzut de reglementările legale în vigoare, precum și alte aparate specifice necesare pentru furnizarea serviciilor medicale corespunzătoare specialității Boli Infecțioase, aprobate în structura organizatorică, în

condițiile legii. În cadrul spitalului funcționează cel mai performant laborator de biologie moleculară din arealul Nord-Est, care permite justificarea germenilor implicați în infecții la nivel de serotip (de exemplu, meningococ) și cu ajutorul căruia se poate monitoriza terapia și modifica viremia în infecțiile HIV, VHC, și VHB.

LISTA PROIECTELOR FINALIZATE/ ÎN DERULARE

PROIECT FINALIZAT	„Consolidare și modificare gard din cărămidă existent” - Spitalul Clinic de Boli Infecțioase “Sf. Parascheva” Iași
<p>Obiectivul de investiție „Consolidare și modificare gard din cărămidă existent”- Spitalul Clinic de Boli Infecțioase “Sf. Parascheva” Iași s-a finalizat în anul 2024, valoarea finală fiind de 1.250.834,89 lei, din care suma de 538.284,45 finanțată de Consiliul Județean Iași și suma de 712.550,44 lei din excedentul Spitalului Clinic de Boli Infecțioase “Sf.Parascheva” Iași.</p>	

PROIECT ÎN FAZA DE FINALIZARE	Consolidare, reabilitare și refuncționalizare Pavilion Administrativ, Spitalul Clinic de Boli Infecțioase “Sf. Parascheva” Iași										
<p>Obiectivul de investiție ”Consolidare, reabilitare și refuncționalizare Pavilion Administrativ, Spitalul Clinic de Boli Infecțioase ”Sf.Parascheva” Iași” este inclus în lista obiectivelor de investiții finanțate de Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației, prin PNDL, contract de finanțare nr. 3236/24.11.2017, înregistrat la Consiliul Județean Iași cu nr. 36166/18.12.2017. Valoarea obiectivului de investiție ”Consolidare, reabilitare și refuncționalizare Pavilion Administrativ, Spitalul Clinic de Boli Infecțioase ”Sf.Parascheva” Iași este de 5.969.289,49 lei, defalcata pe surse de finanțare astfel :</p>											
<table border="1"> <tr> <td>TOTAL GENERAL</td> <td style="text-align: right;">5969289,49</td> </tr> <tr> <td>din care:</td> <td></td> </tr> <tr> <td> buget de stat</td> <td style="text-align: right;">5279099,71</td> </tr> <tr> <td> buget local - CJ Iasi</td> <td style="text-align: right;">165563,04</td> </tr> <tr> <td> buget venituri proprii - Spital</td> <td style="text-align: right;">524626,74</td> </tr> </table>		TOTAL GENERAL	5969289,49	din care:		buget de stat	5279099,71	buget local - CJ Iasi	165563,04	buget venituri proprii - Spital	524626,74
TOTAL GENERAL	5969289,49										
din care:											
buget de stat	5279099,71										
buget local - CJ Iasi	165563,04										
buget venituri proprii - Spital	524626,74										
<p>Stadiul fizic realizat în procent de 91%, finalizarea investiției se v-a realiza până la finele anului 2025.</p>											

PROIECT ÎN DERULARE	Construire Pav. 8 proiect prioritar – CNI
<p>Noul pavilion va avea o capacitate de 150 paturi. VALOAREA TOTALĂ A INVESTIȚIEI : 47.509,164 mii lei inclusiv TVA, din care C+M : 34.682,110 mii lei, inclusiv TVA (10.724,416 mii euro/7.828,919 mii euro C+M ; 1 EURO= 4,43 LEI). DURATA DE REALIZARE: 29 luni Sunt necesare eforturi de identificare a noi surse de finanțare</p>	

PROIECTE ÎN DERULARE - fonduri europene:

PROIECT ÎN DERULARE	IS-CONTROL – INFECȚII SPITALICEȘTI GESTIONATE ȘI CONTROLATE PRIN PROTOCOALE MEDICALE ȘI FORMARE
<p>Scopul și obiectivele proiectului îl reprezintă creșterea eficacității și rezilienței sistemului medical în gestionarea infecțiilor spitalicești, inclusiv a celor asociate asistenței medicale (IAAM), prin dezvoltarea și implementarea de protocoale medicale standardizate și prin formarea specializată a personalului medical și non-medical din secțiile cu risc crescut ale unităților sanitare publice. Proiectul contribuie la obiectivul specific ESO4.11 al Programului Sănătate, asigurând accesul egal și în timp util la servicii medicale de calitate, sustenabile, prin reducerea incidenței IAAM și îmbunătățirea competențelor profesionale în</p>	

controlul infecțiilor, cu impact transversal asupra stării de sănătate a pacienților. În cadrul proiectului se are în vedere reabilitarea laborator analize medicale, triaj și amfitearu, dotare cu aparat radiologie, aparatură TI și mobilier pentru cele trei locații. Proiectul se desfășoară în colaborare cu UMF "Grigore T.Popa" Iași și Colegiul Medicilor Iași.

**PROIECT ÎN
DERULARE**

**"INVESTIȚII ÎN SISTEMELE INFORMATICE ȘI ÎN INFRASTRUCTURA
DIGITALĂ a Spitalului Clinic de Boli Infecțioase Iași"**

Digitalizarea spitalului – PNRR. Finanțarea *extinderii, modernizării și securizării infrastructurii IT existente* prin creșterea capacității serviciilor de procesare, stocare, prelucrare și monitorizare, mărirea capacității de distribuție prin asigurarea unor legături de comunicații de mare capacitate, introducerea unor mecanisme noi de securitate bazate pe noi tehnologii, precum creșterea capacității de protecție cibernetică prin implementarea unor capabilități superioare de protecție împotriva amenințărilor provenite din spațiul cibernetic, este aprobată de CJ - Iași în cadrul proiectului "*Investiții în sistemele informatice și în infrastructura digitală a Spitalului Clinic de Boli Infecțioase Sf. Parascheva Iași*" bugetat în cadrul **OBIECTIVELOR DE INVESTIȚII APROBATE PENTRU FINANȚARE PRIN PNRR PNRR/2023/C7/MS/I3.3 - Investiții în sistemele informatice și în infrastructura digitală a unităților sanitare public Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR) / 06 martie 2024. LISTA OBIECTIVELOR DE INVESTIȚII SELECTATE PENTRU FINANȚARE PRIN PNRR - poziția 150 și va fi demarată începând cu luna iunie 2025.**

Proiectul este implementat de către UAT Județul Iași – Consiliul Județean Iași în parteneriat cu Spitalul Clinic de Boli Infecțioase „Sf. Parascheva” Iași și vizează transformarea digitală a unității sanitare prin implementarea a 3 inițiative principale:

1. Redimensionarea, reconfigurarea, standardizarea și optimizarea rețelei locale (LAN - Local Area Network);
2. Dezvoltare Portal Intranet;
3. Dezvoltare Portal Extranet – BOLI INFECTIOASE AREALUL DE NORD-EST, dedicat interoperabilitatii cu spitalele de boli infectioase din arealul de Nord Est arondate Centrului Regional HIV SIDA Iași: Iași, Neamț, Suceava, Botoșani, Vaslui și Bacău, cu secțiunile:
 - SECȚIUNEA SISTEM DE REACȚIE RAPIDĂ – DISPECERAT MEDICAL DE URGENȚĂ - conexiune și interoperabilitate cu spitalele cu secții de boli infecțioase arondate;
 - SECȚIUNEA PACIENȚI HIV SIDA - conexiune și interoperabilitate cu pacienții HIV SIDA din areal;
 - SECȚIUNEA PACIENȚI HEPATITĂ CRONICĂ - conexiune cu pacienții din areal aflați în monitorizarea spitalului. Proiectul se află în faza de Depunere Oferte în SEAP.

**PROIECT ÎN
DERULARE**

"Creșterea eficienței energetice a Pavilionului 7 din cadrul Spitalului Clinic de Boli Infecțioase" Sfânta Parascheva" Iași"

Obiectivul general îl constituie îmbunătățirea condițiilor de muncă pentru personalul care își desfășoară activitatea în clădire, creșterea gradului de siguranță, precum și reducerea consumului de energie. Reabilitarea clădirii va asigura condiții de siguranță și un climat corespunzător, respectiv, gradul de confort va crește. S-a finalizat **Expertiză Tehnică (E.T.) pentru realizarea obiectivului de investiție "Creșterea eficienței energetice a Pavilionului 7 din cadrul Spitalului Clinic de Boli Infecțioase" Sfânta Parascheva" Iași"**. Documentația de avizare a lucrărilor de intervenții (D.A.L.I.) este în desfășurare.

**PROIECT ÎN
DERULARE**

Furnizare și instalare echipamente pentru laboratorul de microbiologie în cadrul proiectului „DOTAREA CU ECHIPAMENTE A LABORATORULUI DE MICROBIOLOGIE DIN CADRUL SPITALULUI CLINIC DE BOLI

Prin proiect se vor realiza investiții de tipul dotare cu echipamente în infrastructura laboratorului de microbiologie din cadrul Spitalului Clinic de Boli Infecțioase Iași, spital aflat în subordinea UAT Județul Iași. Obiectivul general al proiectului este creșterea eficacității și rezilienței sistemului medical în domenii critice de importanță strategică, cu impact transversal asupra serviciilor medicale din Spitalul Clinic de Boli Infecțioase “Sf. Parascheva” Iași. Realizarea proiectului se încadrează în prevederile Programului Sănătate 2021-2027, Obiectivul de politică 4 – O Europă mai socială și mai favorabilă incluziunii, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale, Prioritatea 3 – Creșterea eficacității și rezilienței sistemului medical în domenii critice, de importanță strategică cu impact transversal asupra serviciilor medicale și asupra stării de sănătate, Obiectiv specific RSO4.5 – Asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituțională către îngrijirea în familie sau în comunitate, Acțiunea A - Investiții în infrastructura publică a structurilor sanitare care au atribuții în prevenirea, controlul, diagnosticul și supravegherea bolilor transmisibile, în controlul și supravegherea infecțiilor asociate actului medical și a celor implicate în sănătatea publică prin investiții în laboratorul de microbiologie din cadrul spitalului.

Proiectul își propune să contribuie la soluționarea problemelor identificate în vederea combaterii infecțiilor asociate actului medical. Cadrul legislativ intern recent adoptat, precum Legea nr. 3/2021 impune măsuri pentru prevenirea diagnosticul și tratamentul infecțiilor asociate asistenței medicale. Dotarea cu echipamente la standardele din țările europene avansate va contribui la creșterea siguranței actului medical, asigurarea accesului egal la asistență medicală prin crearea capacității de creștere a numărului anual de probe în Spitalul Clinic de Boli Infecțioase “Sf. Parascheva” Iași. De asemenea, contribuie la asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, prin dotarea laboratorului cu echipamente care vor contribui la identificarea rapidă și corectă a infecțiilor nosocomiale, respectiv la stabilirea unei scheme de tratament adecvate, reducând numărul de zile de spitalizare.

SURSA: Serviciul Administrativ

SECȚIUNEA 2: ANALIZA SWOT A SPITALULUI

Puncte tari:

- Personal medical calificat și specializat.
- Experiență vastă în boli infecțioase.
- Grad ridicat de ocupare a paturilor.

Puncte slabe:

- Infrastructură parțial depășită.
- Costuri ridicate per pacient.
- Dependență majoră de finanțarea de la stat.

Oportunități:

- Accesarea fondurilor europene.
- Dezvoltarea telemedicinii și digitalizarea.
- Parteneriate academice și de cercetare.

Amenințări:

- Apariția unor epidemii majore.
- Migrarea personalului medical către alte țări.
- Creșterea costurilor medicamentelor.

Analiza SWOT extinsă

PUNCTE FORTE

- Spital cu structură pavilionară
- Preocuparea instituției pentru securitatea și întreținerea echipamentelor, instalațiilor și a clădirilor și dezvoltarea și modernizarea bazei materiale – infrastructură;
- Sprijinul substanțial acordat de către Consiliul Județean Iași pentru proiectele de dezvoltare-modernizare ale spitalului
- Sistem de management al calitatii ISO 9001:2008, sistem de management de mediu ISO 14001:2005, sistem de management al sanataii si securitatii ocupationale OHSAS 18001:2008 implementat din anul 2011
- Sistem de management al sigurantei alimentelor ISO 22000:2005 (HACCP) implementat din anul 2012
- Sistem de management al calitatii ISO 15189:2007 (RENAR) pentru Laboratorul de analize medicale implementat din anul 2014
- Spital acreditat
- activitate neîntreruptă de 100 de ani
- nivel de competență înalt - SPITAL DE CATEGORIA II M: servicii medicale cu grad mare de complexitate și tratament pentru o patologie vastă
- sistem de gardă 24 ore/24 ore, 7 zile pe săptămână, inclusiv pentru urgențele de profil din arealul de Nord-Est
- Centru județean pentru profilaxie antirabică și compartiment spitalizare hiv/sida - specialități unice la nivelul județului Iași;
- Compartiment terapie intensivă.

PUNCTE SLABE

- Cladire veche, monument istoric, inadecvat compartimentată care necesită renovări, consolidări sau reparații capitale;
- Lipsa unui circuit funcțional modern al bolnavilor
- Lipsa personal calificat în domeniul sistemului de management al calității în sănătate
- Lipsă resurse umane apte pentru intervenție rapidă în situații care amenință sănătatea publică - personal de specialitate în asistența medicală de urgență
- Lipsa CPU
- Dotarea insuficientă a unor secții/compartimente/cabinete cu aparatură, instrumentar și mobilier, sau acestea sunt uzate moral și fizic
- Personal medico-sanitar încadrat la limita inferioară a normativelor

OPORTUNITATI

- Atragerea de fonduri pentru investitii in infrastructura prin intermediul Consiliului Judetean/ Ministerului Dezvoltării
- posibilitați de extindere a setului de servicii medicale oferite pentru acoperirea necesităților și satisfacerea așteptărilor pacientului prin utilizarea rezultatelor cercetării clinice și de laborator;
- Climatul concurențial stimulat al mediului medical universitar ieșean
- Partener la programe de sanatate care vizeaza extinderea pe piata serviciilor de sanatate
- Colaborarea cu personal medical și didactic din Universitatea de Medicina și Farmacie “Gr. T. Popa” Iași si alte cadre didactice din spitalele universitare ale Iasiului
- Posibilitatea de încheiere a contractelor de prestari

AMENINTARI

- Instabilitate legislativa privind domeniul sanitar;
- legislatia din domeniul achizitiilor
- politici necorelate cu condițiile economice;
- comasarea unor spitale/ reducerea numarului de paturi;
- îmbatrânirea populației ca urmare a scaderii natalității, scaderea speranței de viața
- Sistem greoi de licitație și auditare în scopul achiziției de medicamente și materiale;
- Riscul pierderii resurselor umane în favoarea sectorului privat sau extern;
- Ponderea crescută a cheltuielilor de personal și incertitudinea cadrului legislativ referitor la salarizare

servicii medicale cu personal medical și asistenți medicali (PFA) pentru specialitățile deficitare sau funcțiile vacante;

- Perspectiva construirii Spitalului Regional de Urgență
- Monopol de oferta de servicii specific de boli infectioase

SECȚIUNEA 3: IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE

1. Deficitul de infrastructură modernă și digitalizare.
2. Costuri ridicate per pacient comparativ cu finanțarea disponibilă.
3. Fluctuația și deficitul de personal.

SECȚIUNEA 4: SELECȚIONAREA UNEI PROBLEME PRIORITARE

Problema prioritară identificată:

Costurile ridicate per pacient și utilizarea inefficientă a resurselor financiare.

SECȚIUNEA 5: DEZVOLTAREA PROIECTULUI DE MANAGEMENT PENTRU PROBLEMA PRIORITARĂ IDENTIFICATĂ

Scopul proiectului de management

Optimizarea performanței financiare a spitalului prin reducerea costului mediu per pacient și utilizarea eficientă a resurselor, fără a compromite calitatea actului medical.

a) Obiectivele manageriale propuse

Reducerea costului mediu per pacient de la 4.099,80 RON (2024) la 3.730,82 RON (2026), prin digitalizare, optimizarea achizițiilor și reorganizarea fluxului de pacienți.

b) Activități necesare

- ✓ **Definire**
 - coordonare generală.
 - reorganizarea fluxului pacienților.
 - planificarea bugetului și optimizarea achizițiilor.
 - implementarea soluțiilor digitale.

✓ **Grafic Gantt** – desfășurarea proiectului (2026–2027)

2026

• **Ianuarie – Martie (T1)**

- Activitate: *Analiza inițială și colectare date*
- Conținut: se colectează date financiare și clinice pentru perioada precedentă, se realizează analiza costurilor per pacient, identificarea surselor majore de cheltuieli și a zonelor cu potențial de optimizare.
- Responsabili: Director financiar + echipa de analiză.

• **Aprilie – Septembrie (T2–T3)**

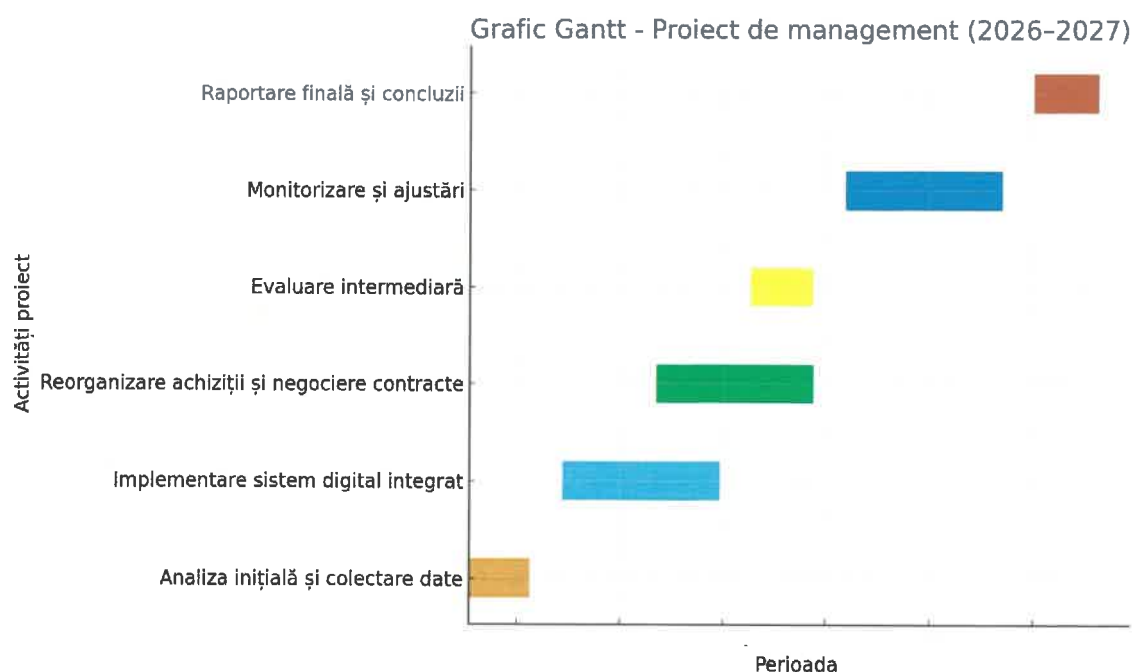
- Activitate: *Implementarea sistemului digital integrat*
- Conținut: se instalează și testează software-ul pentru gestiunea financiară și medicală; se instruieste personalul medical și administrativ.
- Responsabili: Responsabil IT + Director medical.

- **Iulie – Decembrie (T3–T4)**
 - Activitate: *Reorganizarea achizițiilor și negocierea contractelor*
 - Conținut: implementarea procedurilor centralizate de achiziții, semnarea contractelor cadru cu furnizorii de medicamente și materiale sanitare.
 - Responsabili: Director financiar + Compartiment achiziții.
- **Octombrie – Decembrie (T4)**
 - Activitate: *Evaluare intermediară*
 - Conținut: raport de progres asupra economiilor obținute, monitorizarea gradului de implementare a sistemului digital și identificarea ajustărilor necesare.
 - Responsabili: Manager spital + echipa de proiect.

2027

- **Ianuarie – Iunie (T1–T2)**
 - Activitate: *Monitorizare și ajustări*
 - Conținut: verificarea permanentă a utilizării sistemului digital, optimizarea fluxului pacienților, ajustarea contractelor și proceselor de achiziție.
 - Responsabili: Manager spital + Director medical + Director financiar.
- **Iulie – Septembrie (T3)**
 - Activitate: *Raportare finală și concluzii*
 - Conținut: elaborarea raportului final de management, prezentarea rezultatelor privind reducerea costului mediu per pacient, impactul asupra calității actului medical și sustenabilitatea financiară a spitalului.
 - Responsabili: Manager spital + echipa de proiect.

✦ **Conceptual:** Graficul Gantt marchează o desfășurare în etape logice – pornind cu analiza datelor (T1 2026), trecând prin implementarea digitalizării și reorganizarea achizițiilor (T2–T3 2026), continuând cu evaluări intermediare (T4 2026), pentru ca anul 2027 să fie dedicat **monitorizării, ajustărilor și raportării finale**. Ritmul este progresiv: de la diagnostică → implementare → optimizare → evaluare finală.



✓ **Resurse necesare**

- Financiare: 1.500.000 RON (investiții IT + training personal).
- Umane: echipă multidisciplinară (management, IT, financiar).
- Materiale: echipamente IT, software de gestiune.

✓ **Responsabilități**

- Manager spital: coordonare generală.
- Director medical: reorganizarea fluxului pacienților.
- Director financiar: planificarea bugetului și optimizarea achizițiilor.
- Responsabil IT: implementarea soluțiilor digitale.

d) Rezultate așteptate (2026–2027)

- Reducerea costului mediu per pacient cu 9%.
- Creșterea veniturilor proprii cu 15% prin servicii noi (analize, consultații).
- Implementarea unui sistem modern de raportare financiară și clinică.

1. **Financiare**

- Reducerea costului mediu per pacient de la 4.099,80 RON (2024) la 3.730,82 RON (2026).
- Creșterea veniturilor proprii ale spitalului cu minimum 15% prin extinderea serviciilor ambulatorii și de laborator.
- Stabilizarea cheltuielilor cu medicamentele prin achiziții centralizate și contracte cadru.

2. **Clinice**

- Menținerea unei rate de succes terapeutic la $\geq 95\%$.
- Scăderea duratei medii de spitalizare la 6 zile sau mai puțin.
- Reducerea reinternărilor neplanificate cu cel puțin 10%.

3. **Organizaționale și de calitate**

- Implementarea unui sistem digital integrat de management (pacienți, resurse, raportare financiară).
- Creșterea gradului de satisfacție a pacienților la peste 90%.
- Dezvoltarea unui mecanism intern de raportare trimestrială și evaluare continuă.

Impact pe termen lung (2027–2030)

1. **Financiar**

- Consolidarea autonomiei financiare a spitalului prin diversificarea veniturilor proprii (analize specializate, parteneriate de cercetare, servicii de telemedicină).
- Reducerea dependenței de finanțarea exclusivă de la CNAS de la 70% la 60% din buget.
- Crearea unui fond intern de investiții destinat modernizării echipamentelor și infrastructurii.

2. **Clinic și de sănătate publică**

- Creșterea capacității spitalului de a răspunde prompt la epidemii și crize sanitare.
- Dezvoltarea de centre de excelență în boli infecțioase (HIV/SIDA, hepatite, infecții emergente).
- Introducerea unor protocoale standardizate de tratament și monitorizare, aliniate la ghidurile europene.

3. **Resurse umane**

- Crearea unui plan de carieră și motivare pentru personalul medical, cu reducerea fluctuației de personal.
- Atracția medicilor rezidenți și a tinerilor specialiști prin programe de mentorat și parteneriate universitare.
- Creșterea competențelor digitale și manageriale ale personalului prin formări continue.

4. Tehnologie și digitalizare

- Digitalizarea completă a documentelor medicale și administrative până în 2030 (spital paperless).
- Crearea unui sistem de telemonitorizare a pacienților externati, pentru prevenirea reinternărilor.
- Implementarea unui „data warehouse” medical pentru cercetare și previziune epidemiologică.

5. Impact asupra comunității și imaginii spitalului

- Creșterea încrederii populației în calitatea actului medical.
- Spitalul devine **centru de referință regional** pentru boli infecțioase, recunoscut și la nivel național.
- Îmbunătățirea indicatorilor de sănătate publică în regiunea Moldovei (scăderea incidenței complicațiilor, diagnostic precoce, acces mai rapid la tratament).

e) Indicatori – evaluare, monitorizare

Pentru a urmări succesul proiectului, se definesc **indicatori cuantificabili**:

Indicatori financiari

1. **Cost mediu per pacient** – țintă: reducere de la **4.099,80 RON** (2024) la **3.730,82 RON** (2026).
2. **Raport venituri/cheltuieli** – țintă: creșterea veniturilor proprii de la **16,7%** la **20%** din buget.
3. **Cheltuieli cu medicamentele** – țintă: reducere cu **10%** prin achiziții centralizate.

Indicatori clinici

1. **Durata medie de spitalizare** – țintă: menținere sau scădere sub 6 zile.
2. **Rata de succes a tratamentelor** – țintă: menținere la $\geq 95\%$.
3. **Rata de reinternare în 30 de zile** – țintă: $< 5\%$.

Indicatori de calitate și satisfacție

1. **Gradul de satisfacție al pacienților** – țintă: creștere de la 88% la 92%.
2. **Nivel de digitalizare al proceselor** – țintă: informatizarea a 80% din fluxurile administrative și medicale până în 2026.
3. **Timp mediu de procesare a foilor de externare** – țintă: reducere cu 20%.

Cum se vor folosi indicatorii

- Evaluare **trimestrială** prin rapoarte interne.
- Evaluare **anuală** prin raport de performanță clinică și financiară transmis CJ-IS.
- Indicatorii vor fi analizați comparativ cu **media națională** a spitalelor similare pentru benchmarking.

f) Cunoașterea legislației relevante

- Legea nr. 95/2006 - privind reforma în domeniul sănătății, republicată, cu modificările și completările ulterioare
- Legea 53/2003 - Codul Muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea contabilității nr.82/1991, republicată;
- Ordinul 1.043/2010 - actualizat, privind aprobarea Normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public
- Ordinul MSP nr. 914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare cu completările și modificările ulterioare;

- Ordinul M.S. nr. 2218/5019/2023 pentru aprobarea condițiilor și a metodologiei privind înființarea, desființarea și reorganizarea secțiilor clinice/compartimentelor clinic din spitale;
- Hotărârea nr. 521/2023 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul nr. 1.857/441/2023 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Hotărârii Guvernului nr. 521/2023 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea drepturilor pacientului nr. 46/2003;
- Legea nr. 53/2003 Codul Muncii (r1), cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice;
- Hotărâre nr. 395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice
- Ordin MS nr.446/2017 privind aprobarea Standardelor, Procedurii și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor;
- Ordin nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- Ordinul nr. 1101/2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare;

CONCLUZII

Spitalul Clinic de Boli Infecțioase "Sf. Parascheva" Iași are performanțe clinice solide, însă întâmpină dificultăți financiare datorate costurilor ridicate.

Prin implementarea proiectului de management propus, unitatea va putea:

- Reduce costurile și optimizează resursele.
- Crește calitatea serviciilor medicale și siguranța pacientului.
- Consolidă poziția ca centru de excelență regional și național, precum și de spital strategic.

Concluzie strategică (2030)

Prin implementarea acestui proiect, Spitalul Clinic de Boli Infecțioase "Sf. Parascheva" Iași nu doar că își va îmbunătăți performanța clinică și financiară pe termen scurt (2026–2027), dar va reuși să devină, până în 2030:

- un spital modern, digitalizat,
- cu resurse financiare diversificate,
- și cu o echipă medicală stabilă și performantă, capabilă să răspundă provocărilor actuale și viitoare din domeniul bolilor infecțioase.